

Plats och tid	Zoom, Kl. 17.00–17.50
Protokollet omfattar	§§29–38
Beslutande	Hanna Jokio (S) Lars Lundqvist (KD) Marie Morell (M) Roland Gustbée (M), vice ordförande Lena Granath (V) Filip Reinhag (S), vice ordförande Christina Mattisson (S) Anna Mannfalk (M) Bengt Kjellgren (M) Johan Fält (M) ersätter Cecilia Dalman Eek (S) Ulric Andersson (S), ordförande Andreas Svahn (S) Malin Gabrielsson (KD) Sofia Jarl (C) Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Bengt Bergqvist (S) Anna-Lena Danielsson (S) Camilla Friberg (S)
Ersättare	Charlotte Broberg (M) Monica Johansson (S) Carl Dahlin (M) Mikael Blad (M) Björn Tenland Nurhadi (SD) Carina Svensson (S) Jonas Strand (S) Sara Hallin (KD) Mikael Rosén (M) Jan Lahenkorva (S) Ewa-May Karlsson (C) Anders Öberg (S)
Övriga närvarande	Ola Karlsson (M), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Peter Olofsson (S), ledamot styrelsen, Svenskt Ambulansflyg Cecilia Linder (M), ledamot styrelsen, Svenskt Ambulansflyg Mattias Adolffson (S), ledamot styrelsen, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), ersättare styrelsen, Svenskt Ambulansflyg  Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Mariann Holmberg, förbund.sekr. och kom.chef Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-11-12
Förbundssekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ulric Andersson (S)
Justerande	Roland Gustbee (M) jämte ordförande

---

Anslag/Bevis: Protokoll justeras digitalt – se bilaga.  
Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.

Organ: Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige

Sammanträdesdatum: 2024-11-07

Datum för justering: 2024-11-12

Datum för anslag: 2024-11-14

Datum för nedtagning: 2024-12-06

Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå

Förbundssekreterare: Mariann Holmberg

**Ärendelista**

§ 29	Sammanträdet öppnande .....	4
§ 30	Upprop .....	5
§ 31	Sammanträdet utlysande .....	6
§ 32	Fastställande av föredragningslista .....	7
§ 33	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	8
§ 34	Information – Förbundsdirektören.....	9
§ 35	Beslut – Delårsrapport jan–aug 2024 .....	11
§ 36	Beslut – Sammanträdesplan Förbundsfullmäktige 2025 .....	12
§ 37	Beslut – Valärende .....	13
§ 38	Beslut – Vision .....	14
§ 39	Avslutning .....	15

**§ 29 Sammanträdets öppnande**

Förbundsfullmäktiges ordförande Ulric Andersson (S) hälsar deltagare i sammanträdet välkomna och de åhörare som följer sammanträdet via Youtube.  
Ulric Andersson (S) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

**§ 30 Upprop**

Upprop förrättas.

**§ 31 Sammanträdets utlysande**

**Presidiets förslag till beslut**

Sammanträdet är behörigen utlyst.

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 32 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 13-2024

Förbundsfullmäktiges ordförande uppmärksammar ledamöter på ett sent inkommet valärende.

**Presidiets förslag till beslut**  
Föreslagen föredragningslista godkänns

**Beslut**  
I enlighet med förslag till beslut

**§ 33 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Roland Gustbee (M) jämte ordförande Ulric Andersson (S).  
Justeringsdag fastställs till den 12 november 2024.



**§ 34 Information – Förbundsdirektören**  
KSA 14-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, redogör kort om verksamheten, med aktuellt, verksamhetsstatistik, riskbedömning och ekonomisk rapport.

**Aktuellt i verksamheten**

Beredskapsfrågor är en viktig och integrerad del av verksamheten. Dialog fortsätter med externa aktörer om brister i lagstiftningen på området.

Förbundet deltar i utredningar, samarbeten och nätverk och besök tas emot vid beredskapsbaser. Exempel på aktuella besök är Vårdansvarskommittén, styrelsen för Sahlgrenska Universitetssjukhuset och Socialstyrelsen.

Svenskt Ambulansflyg deltar i utvecklingen av regionernas sjukvård där ett exempel är att flyga en läkare från Norrlands universitetssjukhus (NUS) för att utföra en trombektomi vid Sundsvalls sjukhus. I norra Sverige har den här typen av ingrepp tidigare utförts endast vid Norrlands universitetssjukhus. När läkaren flyttas till patienten istället för tvärtom, blir tiden kortare till behandling, vilket bidrar till en mer jämlik vård.

Svenskt Ambulansflyg uppmärksammas internationellt vid Pilatus europakonferens för en hög teknisk pålitlighet (reliability). Teknisk chef har föredragit för andra operatörer om en väl fungerande teknisk verksamhet.

Projektet om effektivisering av flygrutter omfattar transporter vid de tio mest frekvent besökta flygplatserna, motsvarande 80 procent av den totala flygvolymen. Projektet har genomförts tillsammans med berörda regioner och lämnat en slutrapport innehållande förslag som kommer testas och utvärderas. Det handlar exempelvis om fasta rutter.

Färöarna är en ny flygplats som besökts. En första flygning krävde omfattande planering för destinationens utsatthet gällande väder och geografiskt läge. Nu är verksamheten redo för kommande uppdrag till Färöarna.

Efter september återstår 41 miljoner av underskottet. Utfallet beror på en kombination av ökade intäkter och minskade kostnader.

**Verksamhetsstatistik**

En viss variation uppstår mellan månader för antalet patientuppdrag och flygsträckor, vilket fortsatt är att förvänta. Nivåerna för september avviker negativt och är jämförbara med nivåer för oktober 2022.

**Riskbedömning**

Tekniksidan har fortsatt låg risk och det nya upplägget med tungt underhåll (base) i egen regi fungerar bra.

Risken gällande förbundets egen personal är sänkt till en etta då nya piloter har varit i produktion sedan i våras.

Ekonomiskt är risken kvar på en tvåa. Prognosen utgår från en variation där vissa månader har lägre produktion. Förbundet arbetar fortsatt med att minska kostnaderna vilket haft effekt.

**Ekonomiredovisning**

Förbundets resultat för perioden januari-september uppgick till +9,5 mkr (2023 +3,9 mkr) och innebär en förbättring med 5,6 mkr jämfört med samma period föregående år. Intäkterna har ökat med 15,5 mkr (5,6 %) och kostnaderna har ökat med 9,9 mkr (3,6 %). Förbundets resultat på +9,5 mkr innebär en positiv budgetavvikelse på 4,2 mkr mot det budgeterade resultatkravet på +5,3 mkr.

Årsprognosen är oförändrad och kvarstår på +10,0 mkr. I prognosen är hänsyn tagen till en förväntan om både högre intäkter och högre kostnader. Bedömningen är att under årets sista tre månader kommer antalet flygtimmar att fortsatt vara något högre än det budgeterade genomsnittliga antalet om 500 per månad, men samtidigt bedöms antalet flygtimmar öka mindre än vad det gjort under de första nio månaderna. I prognosen beräknas också ökade kostnader tillkomma utifrån att vissa driftskostnader ökar direkt vid en högre efterfrågan som exempelvis olika luftfarts- och handling-avgifter samt att nästa planerade utbildningsomgång för piloter

kommer under hösten.

**Beslutsunderlag**

KSA 4-2024 Månadsrapport KSA september 2024

KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi sept 241024

**Presidiets förslag till beslut**

Informationen noteras

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 35 Beslut – Delårsrapport jan–aug 2024**  
KSA 51-2024**Sammanfattning**

Styrelsen ska inom två månader efter utgången av den period av räkenskapsåret som delårsrapporten omfattar överlämna delårsrapport till fullmäktige och revisorer. Lag (2018:600). Delårsrapport 2024 omfattar perioden januari till augusti.

**Kort ur delårsrapporten**

Verksamheten bedrivs dygnet runt och året runt vid tre baser med ambulansflygplan i beredskap redo för akuta och planerade uppdrag. Samtliga regioner anlitar Svenskt Ambulansflyg och genomsnittligt antal uppdrag under perioden januari till augusti 2024 är 325 och genomsnittet för fakturerade flygtimmar under perioden är 522.

Svenskt Ambulansflyg bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete tillsammans med regionerna och deltar i utredningar med beröring av frågor aktuella för ambulansflyg. Transportstyrelsens återkommande verksamhetsuppföljning visar att den flygoperativa verksamheten håller hög kvalitet och säkerhet och arbetet med avvikelser håller god standard med handläggning inom utpekade tidsmål. Bedömningen är att Svenskt Ambulansflyg i samverkan med de tre vårdgivande regionerna erbjuder en tjänst med god kvalitet och hög säkerhet.

**Redogörelse av styrelseordförande**

Styrelseordförande Ola Karlsson (M) är glad å styrelsens vägnar att överlämna en delårsrapport över en väl fungerande verksamhet där duktiga medarbetare gör ett fantastiskt jobb på alla nivåer och i hela linjen. Verksamheten fungerar väl och patienterna kommer fram till rätt sjukhus i rätt tid. Förbundet är i ett förvaltningsskede och går med överskott, enligt prognosen 10 miljoner på helåret. Om resultatet nås, då kan ytterligare en rejäl bit av underskottet betas av. Jag är också glad att vi med Svenskt Ambulansflyg är delaktiga i utvecklingen av svensk sjukvård. Förbundsdirektör Lyfte i inledningen trombektomi vid Sundsvalls sjukhus där genomförandet bidrar till att två timmar kan sparas, vilket innebär en drastisk förbättring i överlevnad och möjlighet att slippa handikapp. Det här är ett riktigt bra exempel på att förbundet bidrar till utveckling av svensk sjukvård.

I styrelseordförandes egen vardag, lyfte ambulanshelikoptern från en grannfastighet för ilfärd till universitetssjukhuset i Örebro med en person som fått sitt ben avsågat. Därefter fortsatt transport med ambulansflyg till Göteborg. Det här visar att hela ambulanskedjan behövs för att rädda liv.

Ruttprojektet är ett annat exempel hur vi effektiviserar och arbetar för lägre kostnader och samtidigt bidrar till utveckling av svensk sjukvård. Ett inlägg i sociala medier visar tre ambulansbilar i hangaren på Landvetter, för att lämna patienter som ska resa liggande på varsin bår i ett ambulansflygplan.

Styrelsen betonar att man tar till sig noteringar i revisionsberättelsen om bland annat det tunga underhållet. Vi jobbar ständigt med en förbättrad redovisning och att utveckla verksamheten, beskriver styrelseordförande Ola Karlsson (M).

**Revisorernas redogörelse återfinns i beslutsunderlagen.****Beslutsunderlag**

KSA 51-2024 Delårsrapport 2024  
KSA 51-2024 Rapport GEH\_DÅ 2024  
KSA 51-2024 Rapport DR Svenskt Ambulansflyg 2024  
KSA 51-2024 Revisorernas\_bedomning\_av\_delårsrapporten\_2024  
KSA 51-2024 Det sakkunniga bitrådets yttrande om delårsrapport

**Presidiets förslag till beslut**

Delårsrapport 2024 godkänns

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 36 Beslut – Sammanträdesplan Förbundsfullmäktige 2025**  
KSA 45-2024**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktiges presidium föreslår:

- torsdag 24 april, 17–19, sammanträde Förbundsfullmäktige – Årsredovisning 2024
- torsdag 19 juni, 08–10, sammanträde Förbundsfullmäktige – Budget 2026
- torsdag 6 november, 17–19, sammanträde Förbundsfullmäktige – Delårsrapport 2025

**Presidiets förslag till beslut**

Sammanträdesplan för Förbundsfullmäktige 2025 fastställs

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 37 Beslut – Valärende**  
KSA 113-2022**Sammanfattning**

Varje sjukvårdsregion ska vara representerad i förbundsstyrelsen för Svenskt Ambulansflyg med minst en ledamot och en ersättare för en mandatperiod om fyra år räknat från och med den 1 april efter ett valår.

På grund av avsägelse (Glenn Nordlund (S) har Norra sjukvårdsregionförbundet beslutat att nominera Sara Nylund (S), Region Västernorrland, som ersättare i KSA Förbundsstyrelse för resterande mandatperiod.

**Beslutsunderlag**

KSA 113-2022 Valärende KSA ordförandebeslut signed.pdf

**Ordförandes förslag till beslut**

Sara Nylund (S) väljs till ersättare i KSA Förbundsstyrelse

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 38 Beslut – Vision**  
KSA 55-2024**Sammanfattning**

Vid förbundsstyrelsens strategidagar i augusti inleddes arbetet med att ta fram en vision för Svenskt Ambulansflyg. Förbundsstyrelsen har vid sammanträde den 24 oktober beslutat att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om visionen: Vård på vingar – för jämlik vård med kvalitet i världsklass.

**Presidiets förslag till beslut**

Förbundsfullmäktige fastställer visionen:  
Vård på vingar – för jämlik vård med kvalitet i världsklass

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

**§ 39 Avslutning**

Ulric Andersson (S), förbundsfullmäktiges ordförande tackar ledamöter, deltagare och åhörare för visat intresse och tackar för 2024, då det är förbundsfullmäktiges sista planerade sammanträde.  
Jag hoppas att vi uppnår prognostiserat resultat och med det tackar jag och avslutar mötet.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg  
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...  
TID: 2024-11-12 11:16:12 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_05c9d33a4e0af73517453a3471daca3f1d



NAMN: ROLAND GUSTBÉE  
TITEL, ORGANISATION: vice ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Kom...  
TID: 2024-11-12 11:18:27 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_05aadecca8b3338ac5380906b40317ce16



NAMN: ULRIC ANDERSSON  
TITEL, ORGANISATION: ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Kommun...  
TID: 2024-11-12 12:18:36 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_08b28751769b360e4cd5dd7a8f8b0f37f9



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2024-11-12 12:18:42 +01:00  
Ref: 166472SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)